

 **ACADEMY**

ZETA CONSULTING s.r.l. Roma TEL. +39.06.62287025 - Frosinone
TEL. +39.0775.870701 FAX: +39.0775.1692585
www.zetaconsulting.info info@zetaconsulting.info

where business is business



 **zeta**
ACADEMY

TPM Total Productive Maintenance



CORSO MANAGERIALE

Rivolto a Imprenditori, plant manager e responsabili di produzione

Il TPM. Gestire per raggiungere l'eccellenza

■ OBIETTIVI

Globalità, complessità e competitività dei mercati attuali richiedono sempre più alle aziende efficacia ed efficienza in ottica di sopravvivenza. A tal fine diviene necessario adottare logiche di agilità, flessibilità, regolarità operativa dei flussi interni alla catena di produzione. Questo l'obiettivo delle tecniche di Lean Thinking, tra cui il **Total Productive Maintenance (TPM)**.

Il **TPM** si presenta come un insieme di attività che consente una corretta, efficiente ed eccellente gestione del ciclo produttivo.

Strumento funzionale per la gestione delle aziende Capital Intensive, il TPM è considerato un metodo per organizzare in ottica efficiente il flusso produttivo di macchinari e linee di produzione. Attraverso l'implementazione di tale tecnica è possibile:

- Raggiungere l'efficienza massima degli impianti
- Raggiungere la massima affidabilità dei processi e l'eliminazione dei fermi
- Raggiungere la massima produttività dello stabilimento
- Implementare un piano di riduzione dei costi
- Incrementare il contenuto tecnologico del prodotto

Il metodo TPM misura le performance aziendali tramite l'analisi degli indicatori Overall Equipment Effectiveness (OEE), che implica:

- Individuare problemi di vario ordine e gestirli
- Effettuare indagini sul campo, direttamente negli stabilimenti, individuando il punto in cui si generano i problemi e stabilire contromisure rapide

- Misurare costantemente le prestazioni degli impianti, al fine di verificarne l'efficienza e garantirne il miglioramento continuo
- Individuare il punto di maggiore concentrazione delle perdite (guasti, scarti, etc.) con maggiore impatto sui costi

L'Overall Equipment Effectiveness (OEE) è la misura di efficienza totale risultante dalla somma tra disponibilità tecnica + performance + qualità.

■ TOOL

La nostra società, organizzata in team di professionisti, realizza progetti articolati ed efficaci tra cui sistemi innovativi di gestione industriale attraverso il controllo dei fattori tangibili.

Unitamente ai nostri clienti studiamo e realizziamo progetti di miglioramento, con particolare riguardo all'allocazione ed al controllo dei fattori della produzione.

In particolare, il **tool Z12 - Gestione della Produzione** - rappresenta un monitor capace di ottenere indicatori di efficienza degli impianti di produzione, come l'**Overall Equipment Effectiveness** ed altri **Key Performance Indicator**.



GESTIONE DELLA PRODUZIONE

Un downtown monitor che consente di ottenere indicatori di efficienza degli impianti di produzione, come l'OEE ed altri KPI.

Z12 rientra nei nostri servizi di consulenza direzionale. La nostra azienda offre il proprio supporto all'imprenditore in due momenti focali:

- Individuare e stabilire le grandezze da considerare ai fini della metodologia di analisi
- Attraverso il tool, trovare la radice del problema, evidenziarne le criticità e gestirle mediante soluzioni efficaci

L'imprenditore, dal proprio canto, è in grado di generare un vero e proprio report che evidenzia per lo stabilimento/impianto/processo:

- la percentuale di efficienza e di inefficienza
- la percentuale di rendimento
- la percentuale delle perdite di produzione
- la percentuale degli scarti
- altro

I VANTAGGI DI PREDISPORRE DI TALE STRUMENTO SONO:

- AVERE EVIDENZA DELLE FONTI DI INEFFICIENZA, PERDITE, E PROBLEMATICHE VARIE
- AVERE MAGGIORE CAPACITA' DI ATTUARE CONTROMISURE EFFICIENTI

■ RELATORI

Dottor Valerio Zoino (Founder - Zeta Consulting)

Dottor Francesco Velletri (Senior Manager - Zeta Consulting)

Dottor Francesco Tomaselli (Sales Manager - Zeta Consulting)