

ZETA PRODUCTION SYSTEM™ . GESTIONE DELLA PRODUZIONE

RELATORI:

VALERIO ZOINO
FRANCESCO VELLETRI

SEDE ZETA CONSULTING



ACADEMY

ZETA CONSULTING s.r.l. Roma TEL. +39.06.62287025
Frosinone TEL. +39.0775.870701 FAX: +39.0775.1692585
www.zetaconsulting.info info@zetaconsulting.info



ZETA PRODUCTION SYSTEM™ . GESTIONE DELLA PRODUZIONE

■ OBIETTIVI

Trattare la funzione che riguarda il processo di trasformazione dei materiali è compito delicato. Significa esaminare le possibili tecniche alla base dei vari modelli di produzione esistenti. Numerosi sono i sistemi di produzione, attualmente presenti sul mercato, che tentano di farlo. Quello ideato ed adottato da Zeta Consulting – lo **Zeta Production System™** - è frutto della simbiosi delle migliori teorie accademiche con la pratica sviluppata nella fabbrica media italiana. Per tale motivo, esso si candida ad essere il sistema di produzione più vicino (e anche quello di più facile applicazione) all'imprenditore medio italiano.

Nello **Zeta Production System™** gestire correttamente la produzione vuol dire raggiungere il massimo livello di efficienza ed efficacia in termini di risorse utilizzate, fermo restando la qualità, la quantità e la tempistica di output. In altre parole, si ha una buona gestione della produzione se si applica il principio di:

- ridurre gli input, a parità di output (essere efficienti), e/o
- aumentare gli output, a parità di input (essere efficaci)

Un cardine fondamentale su cui si fonda lo **ZPS™** è quello secondo cui tutto ciò che accade all'interno del reparto produttivo in termini di risorse utilizzate deve essere mappato e rilevato, al fine di consentire l'eventuale misurazione e, di conseguenza, la valorizzazione, le analisi e le simulazioni per il miglioramento.

Mappare e rilevare è dunque necessario, misurare è invece opzionale in funzione di diversi fattori. Potrebbe non essere necessario misurare un fenomeno al tempo t ed esserlo al tempo $t+1$, a seguito della mutazione di determinate condizioni. L'importante è che nel momento della misurazione, il fenomeno sia stato già mappato e rilevato e che quindi si disponga dei dati necessari.

Lo Zeta Production System™ ci dice che soltanto applicando questi principi sarà possibile ottimizzare l'utilizzo delle risorse nei processi di produzione, e quindi essere efficienti ed efficaci.

Qualsiasi deviazione dal flusso operativo ideato potrebbe tradursi in risultati indesiderati:

- SPRECHI: eccesso di input a parità di output (inefficienza);
- PERDITE: minor output a parità di input (inefficacia)

Le performance dei processi aziendali vengono analizzate, nello **ZPS™**, attraverso il confronto di tre differenti livelli:

- Actual: Indica il livello presente di performance
- Standard: Indica il livello di performance raggiungibile con le attuali condizioni organizzative e tecnologiche
- Optimum: Indica il livello ottimale, non più perfettibile delle performance, raggiungibile esclusivamente cambiando le attuali condizioni organizzative e/o tecnologiche.

Quanto detto vale nella fattispecie delle singole risorse, e quindi macchine (ovvero macchinari, impianti); materiali (insieme delle materie prime, semilavorati e altri costi di produzione) e manodopera (risorse immateriali). Per questo motivo, la gestione della produzione si declina nei moduli:

- Gestione degli impianti
- Gestione dei materiali
- Gestione della manodopera

L'incontro si focalizza sul modulo impianti, dei quali analizzeremo la fissazione del livello standard, dell'area critica e del team di lavoro, la raccolta dati e la disponibilità.

■ RELATORI



■ VALERIO ZOINO
(Founder - Zeta Consulting)



■ FRANCESCO VELLETRI
(Senior Consultant - Zeta Consulting)