



ACADEMY

ZETA CONSULTING s.r.l. Roma TEL. +39.06.62287025 - Frosinone
TEL. +39.0775.870701 FAX: +39.0775.1692585
www.zetaconsulting.info info@zetaconsulting.info



CONTROLLO DI GESTIONE NEL MANUFACTURING

Analisi economica e calcolo
delle tariffe impianto



zeta
ACADEMY



CONTROLLO DI GESTIONE NEL MANUFACTURING

Analisi economica e calcolo
delle tariffe impianto

CORSO MANAGERIALE

Rivolto a Imprenditori, Responsabili Area
Finanza e Controllo e Direttori di Stabilimento

■ OBIETTIVI

Disporre di una sintesi dei costi per impianto di produzione può facilitare l'imprenditore nell'analizzare la redditività della propria azienda, nel quantificare l'efficienza degli impianti, nel valutare la scelta di nuovi progetti imprenditoriali.

Una conoscenza esatta del costo dell'impianto di produzione permette di considerare e analizzare una serie di elementi quali il valore della mancata produzione, i costi di produzione del prodotto, i costi di mancata qualità e di inefficienza, etc..

L'importanza della determinazione delle tariffe degli impianti risiede nelle diverse possibilità che si prospettano all'imprenditore, quali ad esempio quella di evidenziare le potenziali inefficienze sulle quali agire per diminuire la tariffa oraria delle macchine, o ancora di effettuare un benchmark tra impianti simili e tra le tariffe interne con quelle riconosciute dal mercato, etc. La determinazione della tariffa dell'impianto è strettamente correlata all'obiettivo dell'analisi, in funzione del quale è possibile stabilire, per esempio, la tariffa:

- standard
- a consuntivo
- commerciale
- obiettivo

L'attività di determinazione della tariffa degli impianti è alquanto complessa. Sebbene tale attività vari da una realtà aziendale ad un'altra, occorre in ogni caso individuare costi quali la quota di ammortamento, i costi di manutenzione, il materiale di consumo etc. e stabilire le regole di ribaltamento/assegnazione all'impianto. Non solo, a questi si aggiungono quei costi non collegati direttamente agli impianti, la cui determinazione richiede una conoscenza esatta delle attività svolte, al fine di stabilire il consumo di risorse che quelle attività richiedono. Ci riferiamo alle attrezzature a completamento, di asservimento, etc..

La complessità aumenta ulteriormente considerando il fatto che per poter giungere all'elaborazione delle tariffe bisogna tener conto delle ore disponibili degli impianti per poter calcolare, ad esempio:

- la disponibilità teorica
- la disponibilità obiettivo
- la disponibilità effettiva

Per consentire all'imprenditore l'analisi, la gestione e il controllo costante dei costi degli impianti, Zeta Consulting propone a supporto il tool Z6 - Calcolo Tariffe Impianti: un sistema per il calcolo delle tariffe degli impianti utilizzati all'interno di un'azienda, sia in ottica di consuntivazione che in ottica di preventivazione.

La nostra azienda offre il proprio supporto all'imprenditore attraverso un servizio scalabile in funzione delle diverse esigenze del cliente. Il tool permette di determinare il costo orario degli impianti di produzione, attraverso l'utilizzo di valori industriali ed economici desunti da performance a consuntivo e da altri valori definiti a standard.



■ TOOL

Z6 è in grado di imputare, in modo puntuale, i costi sul singolo impianto attraverso:

- una tariffa basata sulle ore di produzione totale (i costi imputati agli impianti sono rapportati alle ore di lavoro effettuate per realizzare prodotti buoni e prodotti di scarto)
- una tariffa basata sulle ore di produzione buona (i costi imputati agli impianti sono rapportati alle ore di lavoro effettuate per realizzare prodotti buoni)

Tali tariffe consentono la confrontabilità in termini di costo e di efficienza dei diversi impianti di produzione. Ciò che differenzia Z6 da altri strumenti simili rinvenibili sul mercato è la metodologia, la quale prevede un modello di imputazione dei costi nelle seguenti categorie:

- Costi specifici
- Costi comuni a tutti gli impianti
- Costi comuni ad alcuni impianti
- Overhead

I VANTAGGI DI TALE STRUMENTO SONO:

- MISURARE I COSTI DI UTILIZZO DEGLI IMPIANTI
- RISALIRE ALLE INEFFICIENZE DEGLI IMPIANTI
- ORIENTARE L'IMPRENDITORE AD AZIONI CORRETTIVE E MIGLIORATIVE.

■ RELATORI

Il nostro tool permette all'imprenditore di esplodere l'analisi a diversi livelli di dettaglio come codice, linea di prodotto, cliente, stabilimento e gruppo mentre la navigazione nei dati in maniera tabellare e grafica, consente di spaziare nell'analisi attraverso confronti e osservazione di trend.

Dottor Valerio Zoino (Founder - Zeta Consulting)

Dottor Francesco Velletri (Senior Manager - Zeta Consulting)

Dottor Francesco Tomaselli (Sales Manager - Zeta Consulting)